



**VOEDSELBANKEN.NL**

*Walcheren*

Jaarverslag  
Voedselbank Walcheren

2023

## Voorwoord

Het jaar 2023 is voor Voedselbank Walcheren een zeer bijzonder jaar geweest: het jaar waarin we verhuisd zijn naar ons nieuwe pand aan de Althoornweg 12 in Middelburg.

Jarenlang heeft een mogelijke -gedwongen- verhuizing als een zwaard van Damocles boven ons hoofd gehangen. Maar in 2023 kwam er een einde aan een jarenlange zoektocht naar een andere, passende locatie. We konden een prachtig nieuw gebouwd pand huren, van firma Murre-de Visser.

Door de voortvarendheid en inzet van Gertjan de Visser en Arjan Murre, maar zeker ook van onze coördinator Wim Martens en bestuurslid Leo Zuidweg, was de feestelijke opening in september een feit. We zijn daarbij op velerlei manieren ondersteund door diverse partijen uit de Walcherse samenleving bijvoorbeeld door giften en goederen. Waar we heel bijzonder trots op zijn, is dat de cliënten nauwelijks iets van de hele verhuizing gemerkt hebben: het gehele jaar door hebben we op vertrouwde wijze de cliënten wekelijks van voedsel kunnen voorzien, zonder dat we ook maar één week verstek moesten laten gaan. Een pluim op de hoed van alle vrijwilligers die hier voor en achter de schermen voor gezorgd hebben, door kei- en keihard te werken. Chapeau!

In het nieuwe pand is ook weer de mogelijkheid voor cliënten om op het gemak aan ruime tafels een kop koffie te drinken en met elkaar bij te praten. Heel mooi met het oog op de sociale contacten van onze cliënten! Ook hebben we een bescheiden kantoortje kunnen realiseren waar individuele gesprekken met bijvoorbeeld hulpverleners gevoerd kunnen worden, zodat voldoende privacy gewaarborgd is.

Zoals genoemd is de normale bedrijfsvoering uiteraard gewoon verder uitgevoerd en was de verwerving van voedsel een altijd belangrijk speerpunt. De tendens die we al een aantal jaren zien, is dat het bedrijfsleven allerlei maatregelen neemt om verspilling van levensmiddelen tegen te gaan. Ook in 2023 heeft die trend zich voortgezet, met als gevolg dat wij zo'n 20% minder toelevering krijgen vanuit met name het Regionale Distributie Centrum (Tilburg) dat bevoorrad wordt door de grote landelijke producenten van levensmiddelen. Daarom is het goed om te constateren dat vele partijen in "het Walcherse" ons een warm hart toe dragen.

Zoals altijd gaat onze dank dan ook uit naar alle bedrijven, organisaties, kerken, particulieren voor hun donaties, giften en sponsorbijdragen. En natuurlijk bedank ik alle zeer loyale en toegewijde vrijwilligers. Naast deze trouwe vrijwilligers merken we dat er steeds nieuwe mensen zijn die ook hun steentje bij willen dragen aan de goede zaak van Voedselbank Walcheren. We zijn daar blij mee! Samen maken we het mogelijk om te kunnen blijven werken aan de twee belangrijke doelstellingen van de Voedselbank Walcheren: het bestrijden van armoede en het tegengaan van de verspilling van levensmiddelen.

Namens het bestuur van Voedselbank Walcheren,

Emmy de Kraker-Pauw  
Voorzitter Voedselbank Walcheren

# Bestuurlijke, organisatorische, logistieke en administratieve zaken

## 1. Doelstelling stichting

Op 12 november 2004 werd de Stichting Voedselbank Walcheren opgericht. Statutair is de stichting gevestigd in Middelburg. Sinds de oprichting zijn de statuten eenmaal gewijzigd, namelijk op 23 november 2011 ten overstaan van notaris mr. M.P.J. Heuvelmans te Vlissingen.

De doelstelling van de stichting is het tegengaan van (verborgen) armoede en van verspilling in Nederland en in het bijzonder in de regio Walcheren.

De stichting probeert dit doel o.a. te bereiken door:

- a. actief te participeren in het netwerk van voedselbanken in Nederland;
- b. het inzamelen van kosteloos ter beschikking gestelde levensmiddelen om deze – eveneens kosteloos- uit te delen aan personen die onvoldoende middelen hebben om in hun levensonderhoud te voorzien dan wel aan organisaties die deze personen ondersteunen.

De financiële middelen om dit doel te bereiken worden gevormd door subsidies, giften, legaten en andere baten.

Het bestuur is bevoegd de stichting te ontbinden. Wat in dat geval na voldoening van de schuldeisers aan vermogen overblijft moet volgens artikel 10, lid 5 van de statuten worden besteed overeenkomstig het doel van de stichting, tenzij het bestuur besluit hieraan een andere bestemming te geven. Resteert er daarna nog een overschot dan moet dat volgens lid 7 van dit artikel worden uitgekeerd aan de Stichting Voedselbanken Nederland. Voorwaarde hierbij is wel dat deze stichting, die in 2013 is omgevormd tot de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken (VBN), op dat moment door de fiscus nog is erkend als algemeen nut beogende instelling (ANBI-status). Als dat laatste niet het geval is moet het overschot uitgekeerd worden aan een andere ANBI- instelling die werkzaam is in het algemeen of sociaal belang.

## 2. Samenstelling bestuur

Volgens de statuten moet het bestuur uit minimaal 5 leden bestaan. Het bestuur mag een bestuurslid voor een termijn van ten hoogste 4 jaar benoemen, zij het dat dit lid na afloop van zijn benoemingstermijn terstond herbenoembaar is. En verder is in de statuten de eis opgenomen dat ten minste 2 bestuursleden werkzaam dan wel woonachtig moeten zijn in de regio Walcheren. De samenstelling van het bestuur zag er per 31 december 2023 als volgt uit:

*Tabel 1 Samenstelling bestuur Voedselbank Walcheren*

Naam	Functie	Datum (her-) benoeming	Datum aftreden
Mevr. E. de Kraker- Pauw te Middelburg	voorzitter	Benoemd per 10-01-2009, herbenoemd per 01-01-2012, 01-01-2015, 01-01-2018 en per 01-01-2024	31-12-2027
Mevr. J. de Groene te Middelburg	secretaris	Benoemd per 01-07-2023	01-07-2027
Dhr. L. Zuidweg te Middelburg	penningmeester	Benoemd per 01-03-2020, herbenoemd per 01-03-2024	01-03-2028
Mevr. M. Hankel te Middelburg	algemeen lid	Benoemd per 01-10-2021	01-10-2025
Mevr. A. Verdam te Vlissingen	algemeen lid	Benoemd per 01-20-2021	01-10-2025

Voor hun werkzaamheden ontvangen de bestuursleden geen beloning.

### 3. Vrijwilligers/organisatie

Voedselbank Walcheren werkt met ca. 80 vrijwilligers, die allerlei verschillende activiteiten uitvoeren. Een greep uit de werkzaamheden:

- Contacten leggen en onderhouden met (potentiële) leveranciers;
  - Aanschrijven van mogelijke sponsors;
  - Ophalen van levensmiddelen, zowel op Walcheren als bij het regionale distributiecentrum in Tilburg;
  - Klaarzetten, sorteren en verdelen van levensmiddelen;
  - Uitdelen van de levensmiddelen;
  - “stickeren” en ompakken van producten;
  - Uitvoeren van administratieve werkzaamheden (b.v. cliënten- en vrijwilligersbestand);
  - Organiseren van en participeren in de winkelacties;
  - Coördineren van de inzet van alle vrijwilligers;
- en vele andere werkzaamheden.

Op 31 december 2023 waren bij de Voedselbank, inclusief de bestuursleden, in totaal 79 (2019: 69) vaste vrijwilligers betrokken, waarvan 39 (34) mannen en 40 (35) vrouwen. Deze personen waren afkomstig uit de volgende gemeenten: Middelburg: 49 (48) Vlissingen: 15 (11) Veere: 12 (9) van elders: 3 (1).

Gezamenlijk zorgen onze vrijwilligers ervoor, dat de cliënten op vrijdagochtend een zo gevarieerd mogelijk pakket aan levensmiddelen mee naar huis kunnen nemen. Iedereen draagt op zijn of haar wijze bij, aan het bereiken van dit doel.

### 4. Communicatiebeleid

Om de doelstellingen van Voedselbank Walcheren te bereiken is duidelijke communicatie van belang, zowel naar de vrijwilligers als naar externe partijen. De taak ‘communicatie’ wordt door een bestuurslid vervuld (registratie KvK februari 2022). Zij voorziet vooral in de externe communicatie.

De doelgroepen waarmee Voedselbank Walcheren communiceert zijn:

- Cliënten;
- Vrijwilligers;
- Gemeenten Vlissingen, Veere en Walcheren;
- Ondersteunde instanties;
- Inwoners van Walcheren;
- Regionale media;
- Serviceclubs;
- Sponsors;
- Donateurs;
- Stichting Welzijn Middelburg;
- Andere overige incidentele organisaties, instanties, verenigingen, particulieren, enz.

Naast persoonlijke communicatie heeft Voedselbank Walcheren een aantal algemene communicatiekanalen. Deze kanalen zijn:

- Website <https://www.vbwalcheren.nl/>  
De website wordt frequent gebruikt en up to date gehouden.

- **Sociale Media**  
Aankondigingen van inzamelacties, zoals bijvoorbeeld de maandelijkse winkelacties, alsook acties van donateurs/sponsors en nieuws verspreiden we via sociale media.  
Voedselbank Walcheren is actief op Facebook en Instagram.  
Door actief te zijn op deze media hopen we potentiële donateurs en sponsors te werven, alsook de inwoners van Walcheren en een breder publiek informatie te verstrekken.  
Het platform LinkedIn wordt door Voedselbank Walcheren gebruikt voor mededelingen die het zakelijke netwerk aangaan.
- **Nieuwsbrief**  
Communicatie naar de vrijwilligers verloopt via een interne nieuwsbrief, deze nieuwsbrief is in 2023 meerdere malen verschenen. De secretaris neemt het verzorgen van de nieuwsbrief op zich.  
Nieuwsbrieven van het overkoepelende Voedselbanken Nederland worden met de vrijwilligers gedeeld.

Vrijwilligersbijeenkomsten vonden in 2023 meerdere keren plaats. Voor de verhuizing naar de Althoornweg 12 werden de vrijwilligers rondgeleid in het nieuwe pand, bij de feestelijke opening van het nieuwe pand werden naast relaties ook alle vrijwilligers uitgenodigd en voor Kerstmis is er een kerstfeest voor de vrijwilligers georganiseerd.

Het voornemen voor 2024 is om de externe communicatie te professionaliseren. Hiervoor wordt samenwerking gezocht met een extra vrijwilliger voor externe communicatie met ervaring met sociale media.

Speerpunt hierbij is om het werk van Voedselbank Walcheren nog meer bekendheid te geven en breder onder de aandacht te brengen.

## 5. Kascommissie

Ter bevordering van de transparantie functioneert een kascommissie. De taak van de commissie is de rechtmatigheid van de uitgaven te beoordelen aan de hand van de door de penningmeester opgestelde concept-jaarrekening en daarover vervolgens aan ons bestuur te rapporteren. Voor de samenstelling van de commissie gelden de volgende uitgangspunten:

- de commissie bestaat uit 2 leden;
- de leden worden door het bestuur benoemd telkens voor een periode van maximaal 3 jaar;
- bestuursleden en de algemeen coördinator kunnen geen lid zijn van de kascommissie;

Om te bereiken dat een ervaren commissielid een nieuw aantredend commissielid van zijn kennis en ervaring kan laten profiteren, treden de 2 commissieleden niet tegelijk af.

## 6. Ontwikkelingen in klantenbestand

Als gevolg van de stijgende kosten in het levensonderhoud zagen we eind december 2022 het cliëntenbestand aanzienlijk toenemen. Zoals verwacht bleef het aantal cliënten, net als in 2022, in 2023 hoog en hebben we de verwachting dat dit het komende jaar ook zo zal zijn. Opvallend is de stijging van het aantal kinderen dat gebruik maakt van Voedselbank Walcheren ten opzichte van vorige jaren.

Hieronder volgen enkele cijfermatige overzichten van het klantenbestand in het huidige verslagjaar met daarbij de twee voorafgaande jaren. Wanneer hierna wordt gesproken over 'client' of 'huishouden' wordt daaronder het volgende verstaan: een alleenstaande, een alleenstaande met kinderen, samenwonenden zonder kinderen en samenwonende met kinderen.

#### Aantal huishoudens per start van het kwartaal

Jaar	1 januari	1 april	1 juli	1 oktober	31 december
2021	207	203	157	159	174
2022	174	176	163	172	234
2023	234	238	221	195	216

#### Aantal huishoudens (HH) en personen (P) per gemeente

Jaar	Middelburg		Veere		Vlissingen		Totaal	
	HH	P	HH	P	HH	P	HH	P
2021	61	167	7	18	106	225	174	410
2022	96	259	7	25	136	329	236	613
2023	88	281	15	60	110	278	213	619

#### Soort huishoudens op 31 december

Jaar	Alleenstaande	Alleenstaande met kinderen	Samenwonenden zonder kinderen	Samenwonenden met kinderen
2021	74	59	11	30
2022	117	56	7	54
2023	91	49	9	67

#### Kinderen jonger dan 18 jaar

Jaar	Aantal
2021	185
2022	245
2023	271

## 7. Leefgeldnormen voor toekenning voedselpakket

Voedselbanken Nederland maakt gebruik van de NIBUD-minimum voorbeeldbegroting. Als lid van Voedselbanken Nederland dient Voedselbank Walcheren, bij de beoordeling van de aanvragen voor een voedselpakket, de richtlijnen te volgen die de Algemene Ledenvergadering (ALV) van Voedselbanken Nederland heeft vastgesteld. De bedragen voor 2023 werden vastgesteld in de ALV van 12 november 2022:

1 persoon € 300 per maand

2 personen € 410 per maand

3 personen € 520 per maand

4 personen € 630 per maand

Voor iedere volgende persoon € 110 euro per maand erbij

Voedselbank Walcheren streeft ernaar dat elk huishouden in de gemeentes Middelburg, Vlissingen en Veere dat aan bovenstaand criterium voldoet daadwerkelijk gebruik maakt van de voedselhulp die wordt geboden. Nog altijd merken wij dat, net als in andere regio's, er nog veel mensen zijn die geen gebruiken (willen) maken van onze voedselhulp.

Uit diverse landelijke onderzoeken blijkt dat er vier voorname redenen zijn om geen gebruik te maken van voedselhulp via de Voedselbank:

- Imago voedselbank
- Schaamte
- Analfabetisme
- Opvang door eigen achterban

Door onder andere actief te zijn op sociale media, voorlichtingsmateriaal te verstrekken en contact te onderhouden met hulpverlenende instanties probeert Voedselbank Walcheren potentiële cliënten te bereiken.

## 8. Erkende hulpverlenende instanties

Potentiële cliënten kunnen op de website van de Voedselbanken Nederland, een eerste snelle check doen of ze in aanmerking komen voor hulp. Vervolgens is de wijze waarop cliënten zich kunnen aanmelden bij de Voedselbank Walcheren, ongewijzigd: wie in aanmerking wil komen voor een voedselpakket kan dit aanvragen via een door ons erkende hulpverlenende instantie.

De hulpverlenende instantie, die bekend is met de geldende toetsingscriteria en leefgeldnormen, vult in overleg met de aanvrager het voorgeschreven aanvraagformulier in. Daarna zendt zij de aanvraag met haar advies direct digitaal door aan de Voedselbank. Na marginale toetsing van het advies en na eventueel overleg bij onduidelijkheden, wordt het definitieve besluit genomen door een door ons bestuur gemachtigd bestuurslid die daarbij ook een periode van voedselhulp afspreekt.

Het is een bewust keuze om aanmelding via een erkende hulpverlenende instantie te laten lopen. De reden is dat wij het van groot belang vinden dat er vanuit het professionele hulpverleningscircuit ondersteuning van de aanvrager kan plaatsvinden. Achter veel financiële problematiek gaat immers andere problematiek schuil en daarom is contact met een externe professionele organisatie aan te bevelen.

In 2023 hadden de volgende organisaties de mogelijkheid om digitaal aan te melden:

- Buurtteams Vlissingen
- Maatschappelijk Werk Walcheren (per 1 januari 2024 Vizita)
- Avanti
- Intergemeentelijke uitvoeringsorganisatie Orionis (sociale dienst en kredietbank)
- Emergis (geestelijke gezondheidszorg)
- Leger des Heils
- Reclassering
- Vluchtelingenwerk
- De Hoop (christelijke verslavingszorg en psychosociale hulpverlening)
- Schuldhulpmaatje

Naast deze hulpverlenende instanties werken we ook samen met andere instanties zoals:

- Stichting Jarige Job
- Kindervakantiewerk

We onderhouden nauwe contacten met allerlei maatschappelijk organisaties op Walcheren. Hiertoe organiseren we structureel 2 a 3 x per jaar een netwerkoeverleg met al deze partners: diverse hulpinstanties zoals Stichting City Seeds, Stichting Leergeld, Kledingbank Walcheren, Speelgoedbank, Humanitas, Juridisch Loket Walcheren, Zeeuwse Bibliotheek, Pennywafel Huis, Stichting Welzijn Middelburg, GGD Zeeland, Hofje onder de Toren. Bij deze overleggen worden ook de Gemeente Vlissingen, Middelburg en Veere uitgenodigd.

## 9. Inzameling voedingsmiddelen

Levensmiddelen betrekken we voor het overgrote deel uit de directe omgeving. We krijgen levensmiddelen aangeboden door het bedrijfsleven en daarnaast organiseren we maandelijks een winkelactie. Zo'n winkelactie kan veel opleveren: we hebben bijvoorbeeld bij een tweedaagse (in februari) maar liefst 90 kratten opgehaald! Verder varieerde de opbrengst meestal tussen de 35 en 50 kratten. Zeer de moeite waard dus.

De toevoer van levensmiddelen vanuit het landelijke distributiecentrum loopt terug, zoals ook in het voorwoord aangegeven. Dat baart ons natuurlijk zorgen. Omdat we toch iedere week een redelijk pakket, met zo'n 25 artikelen willen kunnen aanbieden, kopen we regelmatig voedsel bij, als dit financieel mogelijk is.

## 10. Voedselveiligheid

Klanten van onze Voedselbank moeten erop kunnen vertrouwen dat de veiligheid van het voedsel dat zij aangeboden krijgen gewaarborgd is. In het Handboek Voedsel Veiligheid, dat is opgesteld door de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken staat beschreven wat een Voedselbank moet doen en laten om er zeker van te zijn dat er aantoonbaar voedselveilig gewerkt wordt. Wij houden ons daar nauwlettend aan, zowel op onze uitdeellocatie zelf als bij het vervoer van voedsel naar onze Voedselbank. Hiermee proberen wij continu te voldoen aan alle eisen die de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit aan ons stelt. Dat wij op dit punt zorgvuldig te werk gaan, is bevestigd door een inspectie van de door de NVWA geautoriseerde Houwers Groep, die Voedselbank Walcheren heel positief beoordeelde vorig jaar.

## 11. Landelijke vereniging van voedselbanken VBN

We zijn aanwezig geweest op de Algemene landelijke Vergaderingen van Vereniging Voedselbanken Nederland (VBN).

Overkoepelende onderwerpen, die voor alle voedselbanken van belang kunnen zijn, worden daar besproken en afspraken vastgesteld. Onderwerpen waren in 2023 b.v. nieuwe toelatingsrichtlijnen, de Notitie Veilig en Gezond Werken, positie statushouders, werving vrijwilligers, voedselverwerving, in gesprek met minister Schouten over Armoedebeleid, enz.



## 12. Samenwerking in regio Brabant-Zeeland

We hebben deelgenomen aan de vergaderingen van het Regionaal Overleg Platform (ROP). Voedselbank Walcheren maakt deel uit van de stichting ROP Brabant-Zeeland. In deze stichting werken de voedselbanken samen die aangesloten zijn bij het regionale distributiecentrum te Tilburg. Een week voorafgaand aan de Algemene Landelijke Vergadering van VBN, vindt het ROP overleg plaats. Belangrijkste bespreekpunt is de aanvoer en distributie en kwaliteit van levensmiddelen naar de lokale voedselbanken.

## 13. Samenwerking Zeeuwse voedselbanken

Voedselbanken de Bevelanden, Walcheren, Schouwen-Duiveland en Terneuzen streven naar een zo goed mogelijke samenwerking. Naast het feit dat Walcheren levensmiddelen voor voedselbanken Bevelanden en Schouwen-Duiveland meeneemt uit het regionale distributiecentrum, wisselen we ook onderling spullen uit. Daarnaast zijn we een 2-tal keer bij elkaar geweest, met als gesprekspunten: klantenbestand, aanbod/aanvoer levensmiddelen en de kwaliteit daarvan, Onder de Radar, toekenningscriteria en fondsenwerving.

## 14. Vooruitblik

Nu we in september verhuisd zijn naar onze nieuwe locatie, ligt er een mooie uitdaging om het magazijn te herstructureren. We willen een efficiënte indeling realiseren van het magazijn en een nog betere kijk hebben op onze voorraden én op wat er in- en uitgaat aan met name de food- maar ook op de non-food artikelen. Dit is een grote logistieke operatie, en vergt de nodige inzet van vrijwilligers.

Daarnaast willen we onze communicatie “naar buiten toe”, en dan met name onze website, verder verbeteren.

Tenslotte weten we natuurlijk niet wat diverse politieke beslissingen omtrent bijvoorbeeld het inkomen en toeslagen ons zal brengen. Méér armoede in 2024? Het Centraal Planbureau (CPB) verwacht dat in 2024 meer Nederlanders in armoede belanden, vooral omdat dan tijdelijke toeslagen – zoals die voor energie – komen te vervallen. De gevolgen daarvan zijn moeilijk in te schatten. In combinatie met het gegeven dat we met het oog op voedselverwerving minder restpartijen binnen krijgen, blijft het een uitdaging om elke week een (zo gezond mogelijk) pakket levensmiddelen aan onze cliënten aan te kunnen bieden. We zullen vaker dan voorheen producten in moeten kopen. Tenslotte: de ruim 80 vrijwilligers die enorm veel werk verzetten, zullen we blijven koesteren. Wat zij realiseren, is goud waard!

## FINANCIËLE BESCHOUWINGEN BIJ JAARREKENING

### 15. Toelichting bij jaarrekening 2023 en vooruitblik 2024

Het financieel jaar 2023 is op geen enkele wijze te vergelijken met voorgaande jaren.

In september 2023 is de nieuwe huisvesting aan de Althoornweg in gebruik genomen. Als gevolg daarvan zijn grote investeringen gedaan op het gebied van huisvesting en inventaris, voor een bedrag van ongeveer € 200.000,-. Het grootste deel daarvan is geactiveerd en wordt afgeschreven in een periode van 5 tot 10 jaar.

Aan de inkomstenkant hadden we te maken met een aantal eenmalige en bijzonder inkomsten: een tweetal legaten ter grootte van ruim € 100.000,- en tegemoetkomingen van Voedselbanken Nederland ten behoeve van de nieuwe huisvesting, voor een bedrag van ruim € 50.000,-. Al met al heeft dit geleid tot een positief resultaat van € 108.899, dat zal worden toegevoegd aan de algemene reserve.

Alhoewel dit positieve resultaat volledig kan worden toegeschreven aan incidentele en eenmalige inkomsten, en dus geenszins een indicatie vormt voor komende jaren, houden we er rekening mee dat als gevolg van de inmiddels gevormde algemene reserve van ruim € 130.000,-, de subsidies over 2023 aan de drie Walcherse gemeentes zullen worden terugbetaald. Dit is in deze jaarrekening verwerkt.

De bijdragen van Voedselbank Nederland ten behoeve van de nieuwe huisvesting zijn toegevoegd aan de bestemmingsreserve (voorziening) Huisvesting. Het bedrag aan afschrijvingen en kosten voor de nieuwe huisvesting in 2023, is als vrijval geboekt ten gunste van het resultaat.

In 2022 is eveneens een bestemmingsreserve (voorziening) Aankoop Voedsel gevormd. Een afnemend aanbod van voedsel in combinatie met een beleid om wat extra's te doen voor onze cliënten, heeft ertoe geleid dat hieraan een substantieel hoger bedrag is uitgegeven. In 2023 bedroeg dit ongeveer € 20.000,-. Dit is als vrijval geboekt ten gunste van het resultaat.

De eerste maanden van 2024 laten weer een patroon zien van een "normaal" jaar, alhoewel er nog steeds (noodzakelijke) investeringen worden gedaan die samenhangen met de nieuwe huisvesting, zoals bijvoorbeeld zonwering en een gevelbord.

Ten opzichte van de jaren voor 2023, is de exploitatie op een aantal onderdelen behoorlijk gewijzigd: hogere huurlasten, hogere subsidies van Middelburg en Veere en lagere energielasten.

De bedragen die worden ontvangen als giften / donaties zullen zoveel als mogelijk worden besteed aan de doelen waarvoor ze werden gegeven.

### 16. Gemeentelijke subsidies

De subsidies waarmee de Walcherse gemeentes de Voedselbank al wat jaren ondersteunen vormen een onmisbaar en stabiel element voor de dekking van een deel van de jaarlijkse exploitatielasten. Het in hoofdstuk 16 opgenomen overzicht laat zien dat van de totale inkomsten die we in 2023 uit de publieke en private sector voor dit doel ontvingen ongeveer € 20.000 afkomstig was van de gemeentes: van Middelburg € 8.711,- van Veere € 3.800,- en van Vlissingen € 7.709,-. Ten behoeve van de nieuwe huisvesting zijn door Middelburg (€ 7.000,-) en Veere (€ 3.500) toezeggingen gedaan om deze subsidie te verhogen.

## 17. Financiële steun private sector

Een nadere specificatie van deze steun en van de steun die in de jaren 2021 t/m 2023 werd ontvangen is in het volgende overzicht opgenomen:

Opbrengst Subsidies/Giften	2023		2022		2021	
	€	%	€	%	€	%
<b>Totale Opbrengst:</b>	255.507	100%	257.044	100%	72.207	100%
<b>Gemeentelijke subsidies</b>	29.996	11,7%	20.220	7,9%	20.727	28,7%
<b>Giften uit private sector</b>	221.026	86,5%	233.887	91,0%	49.541	68,6%
<b>Overig</b>	4.485	1,8%	2.936	1,1%	1.939	2,7%
<b>Specificatie giften private sector:</b>						
<b>Kerken en daarmee verbonden groepen</b>	19.990	9%	19.730	8,4%	6.996	14,1%
<b>Particulieren</b>	201.036	91%	209.657	89,6%	18.639	37,6%
<b>Acties</b>			4.500	1,9%	23.906	48,3%
<b>Totaal</b>	<b>221.026</b>		<b>233.887</b>		<b>49.541</b>	

De omvang van de jaarlijkse financiële steun uit de private sector vormt altijd een zeer onzeker element, met in 2023 (legaat) en 2022 (donaties energietoeslag) dus een extreem positieve uitkomst. Voor de komende jaren moeten we echter weer antiperen op het feit dat dit weer zo zal zijn als voorheen, waardoor extra activiteiten moeten worden ontwikkeld die zijn gericht op een structurele toename van de geldstroom uit de private sector.

## 18. Meerjarenbegroting

De incidentele hoge inkomsten in 2022 en 2023 in combinatie met de nieuwe huisvesting, maken dat we deze jaren niet als representatief kunnen zien voor de komende jaren. Het heeft er wel toe geleid dat Voedselbank Walcheren financieel gezond is en tegenvallers kan opvangen.

Voor de komende 3 jaren is geprobeerd een inschatting te maken.

Op basis van het inzicht dat er nu is, en bij ongewijzigd beleid, zal er jaarlijks een tekort ontstaan van tussen de € 35.000 - € 40.000,-.

De reserves zijn daarvoor toereikend, maar vanzelfsprekend zal het bestuur hierop anticiperen en proberen de begroting sluitend te krijgen.

Zie voor verdere details het volgende overzicht.

Stichting Voedselbank Walcheren							
Jaar:	Meerjarenoverzicht realisatie			Meerjaren begroting			
	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	
	Opbrengsten	72.207	257.043	255.506	183.209	179.048	179.904
<b>Kosten:</b>							
Aankoop voedsel	4.101	5.931	19.361	25.000	25.000	25.000	
Afschrijvingen	461	461	9.647	32.750	32.750	32.750	
Huisvestingskosten	32.217	33.535	85.046	95.000	89.950	89.959	
Exploitatie- en inventariskosten	632	1.449	1.621	1.500	1.500	1.500	
Autokosten	10.739	13.755	13.276	13.800	14.100	14.400	
Algemene kosten	8.789	8.205	19.361	16.080	17.000	17.000	
	56.939	63.336	148.312	184.130	180.300	180.609	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	10	10	2.133	2.000	2.000	2.000	
Rentelasten en soortgelijke kosten	181	276	428	500	500	500	
<b>Resultaat</b>	<b>15.097</b>	<b>193.441</b>	<b>108.899</b>	<b>579</b>	<b>248</b>	<b>796</b>	
<b>Toelichting meerjarenraming</b>							
<b>Opbrengsten:</b>							
Giften	25.635	170.838	86.848	30.000	30.000	30.000	
Subsidies gemeenten	20.727	20.220		41.959	42.798	43.654	
Extra subsidie gemeentes/kerken				4.000	4.000	4.000	
(Winkel) Acties	23.906	4.500		5.000	5.000	5.000	
Donaties nieuwe huisvesting		57.000					
VBN / Overig	1.939	4.485	14.759	4.500	4.500	4.500	
Fondswerving				40.000	35.000	35.000	
Vrijval voorziening huisvesting			25.555	32.750	32.750	32.750	
Vrijval voorziening aankoop voedsel			20.000	25.000	25.000	25.000	
Bijzondere baten en lasten			108.344				
	72.207	257.043	255.506	183.209	179.048	179.904	
<b>Afschrijvingen:</b>							
Gebouwen			4.293	16.000	16.000	16.000	
Inventaris	461	461	5.066	15.000	15.000	15.000	
Vervoermiddelen			151	1.000	1.000	1.000	
Automatisering			137	750	750	750	
	461	461	9.647	32.750	32.750	32.750	
<b>Huisvestingskosten:</b>							
Huur gebouwen	14.185	14.525	39.284	65.000	66.950	68.959	
Energiekosten	12.547	10.847	19.005	5.000	5.000	5.000	
Onderhoudskosten	1.092	3.364	1.294	2.000	2.000	2.000	
Afvalverwerkingskosten	1.285	1.536	3.226	2.000	2.000	2.000	
Gemeentelijke belastingen	1.158	1.187	1.318	2.500	2.750	3.000	
Schoonmaakkosten	1.712	2.076	1.933	3.500	3.750	4.000	
Overige kosten	238		18.986	15.000	7.500	5.000	
	32.217	33.535	85.046	95.000	89.950	89.959	
<b>Autokosten:</b>							
Brandstoffen	1.542	2.580	2.229	2.000	2.200	2.400	
Onderhoud auto	694	1.238	2.791	2.000	2.000	2.000	
Onderhoud heftruck	416	848	482	1.000	1.000	1.000	
Verzekering en belasting	3.706	3.805	3.617	3.600	3.700	3.800	
Kosten regionale vrachtwagen	3.066	4.412	1.695	3.000	3.000	3.000	
Reiskosten vrijwilligers	1.093	731	2.023	2.000	2.000	2.000	
Overige kosten	222	141	439	200	200	200	
	10.739	13.755	13.276	13.800	14.100	14.400	
<b>Algemene kosten:</b>							
Kantoorbenodigdheden	374	907	1.485	1.000	1.000	1.000	
Computerkosten	324	245	2.308	1.000	1.000	1.000	
Telefoonkosten	975	898	1.116	1.000	1.000	1.000	
Portiokosten	195	283	606	500	500	500	
Drukwerk		294	1.006	500	500	500	
Vrijwilligersdag	598	634	1.394	1.000	1.000	1.000	
Verpakkingskosten							
Bijdrage regiocentrum Tilburg	5.158	3.955	6.514	9.080	10.000	10.000	
Geschenken/bloemen	138	193	529	500	500	500	
Kantinekosten/consumpties	238	147	1.167	750	750	750	
Overige kosten	789	649	3.236	750	750	750	
	8.789	8.205	19.361	16.080	17.000	17.000	